

## 3 jours pour faire le point !

Le management industriel & logistique a beaucoup évolué ces dernières années. La réussite des industriels japonais dans les années 80, le support toujours croissant de l'informatique et l'émergence de nouvelles approches comme le Supply Chain ou encore le Lean Manufacturing ont alimenté la réflexion des entreprises.

Ce séminaire est destiné à faire le point sur toutes ces théories aujourd'hui, revoir l'essentiel des méthodes de gestion des flux et balayer les outils pratiques utilisés dans l'industrie.



## Gestion industrielle & logistique au service du management

Le séminaire se déroule sur 3 jours soit 6 séances d'une demi-journée. Il sera composé de :

- Exposé vidéo projeté
- Support de cours remis aux participants
- Vidéos sur les outils ( 5S, SMED..)
- Jeu pédagogique sur la Supply Chain
- Exercices commentés : le cas mini-Réactik...
- Analyses de cas : 2 entreprises ayant déployés des projets de Lean Manufacturing

### ▪ Les participants

Le séminaire s'adresse à toutes les personnes ayant à manager toute ou partie de l'activité industrielle et logistique d'une entreprise. Aux managers industriels, il permettra d'avoir une vue d'ensemble et de se faire une idée sur les actions à engager. Au gestionnaire, il fournira des éléments de compréhension des techniques actuelles et une bonne vue des outils à déployer sur le terrain.



### SEANCE 1 : Management des opérations

- Mutation et typologie des entreprises
- Modes de production
- Organisation du travail
- Exercice Gestion industrielle

Cette première séance est destinée à replacer l'entreprise dans le contexte économique actuel et à appréhender les composantes et enjeux de la gestion industrielle.



### SEANCE 2 : Le pilotage des flux

- Cas mini-reactik
- Flux de production – programmation MRP2
- Planification court, moyen et long terme
- Gestion de production informatisée (ERP)

Comprendre les flux de production et leur pilotage est essentiel pour les industriels. C'est pourtant un des sujets les moins bien maîtrisés. Au-delà des concepts, nous aborderons les techniques et les moyens utilisés pour piloter et optimiser les flux.

# FORMATION: Gestion industrielle & logistique - outils du management

## SEANCE 3 : Supply Chain Management

- Concepts et enjeux du Supply Chain
- Jeu Beer Game
- Rappel de gestion de stocks
- Outils du Supply Chain (ECR - Transports)

Nous proposons d'aborder l'essentiel du supply chain ou chaîne logistique étendue. Après un rappel théorique sur les stocks, nous détaillerons les principaux outils logistiques utilisés.



## SEANCE 4 : Lean Production 1

- KAIZEN : la clé de l'amélioration continue
- Les outils de l'implication du personnel (5S)
- Les outils de la maîtrise des flux (JIT)

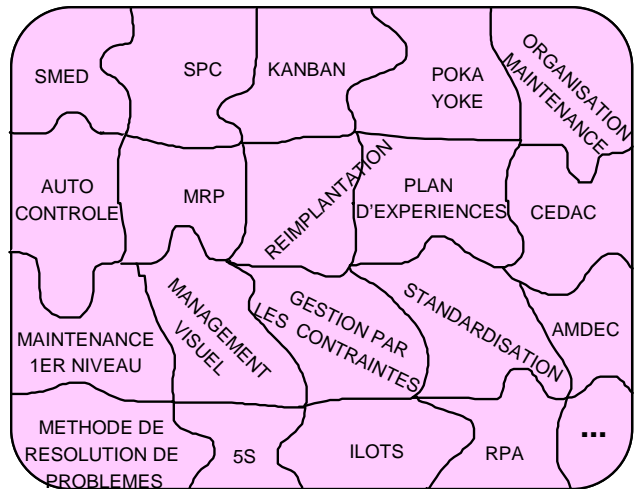
Le lean management a envahi l'industrie. Nous en verrons les fondements et les principaux outils.



## SEANCE 5 : Lean Production 2

- Les outils de la productivité (TPM)
- Les outils de la maîtrise de la qualité (TQM)
- Les outils du développement produit

Dans les séances 4 et 5, nous aborderons la plupart des outils, en détaillant davantage les outils les plus utilisés. Nous utiliserons plusieurs vidéos à cet effet.



## SEANCE 6 : Performance industrielle

- Les théories (WCM, Lean, 6Sigma)
- Mener un projet d'excellence industrielle
- Analyse de cas : Plasturgie
- Analyse de cas : Pharmacie

La connaissance des outils permet de mettre en œuvre l'amélioration continue de façon concrète. Mais cette connaissance n'est pas suffisante pour déployer le progrès à l'échelle de l'entreprise. Nous proposons de vous faire partager les démarches utilisées par les industriels aujourd'hui.

**Pour vous former au cours de ce séminaire**



**Christophe DEVULDER**

46 ans, a débuté sa carrière chez MATRA et exercé plusieurs fonctions dans l'industrie comme ERP project leader, directeur des opérations industrielles et supply chain manager. Il rejoint le cabinet Proconseil en 1997 comme consultant senior LEAN & SCM, puis créé fin 2001 le réseau d'experts Hommes & Production où il intervient auprès des entreprises.

Il a enseigné à HEC, dans plusieurs universités et est auteur de trois ouvrages AFNOR. Il est ingénieur ESIEA Paris, titulaire d'un MBA et certifié CFPIM en organisation industrielle par l'APICS